

ДР МАРИНА ГАВРИЛОВИЋ
ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА



ISBN: 978-86-89037-11-1

Издавач: "Confineks" д.о.о, Београд, 2014. година

Повез: Меки повез, страна 339, графички прикази, табеле; 25 см.

Језик: Српски језик

Доступна: Да

Одговарајуће управљање ризицима сан је многих, али стварност може бити другачија, јер када би се сваки ризик који се може одиграти у свакодневном животу, без обзира на пословни живот, могао препознати, очекивати и проценити, када би се њиме управљало, тада би и сам живот био лакши и лепши. Нажалост, тако нешто у животу људи није могуће, то је неоствариви сан многих од нас. Ипак, у комерцијалним организацијама се може управљати ризицима, што доприноси испуњењу постављених циљева.

Управљање ризицима је једна од основних функција успешног менаџмента, од кога се очекује да очува и увећа капитал из године у годину. То је могуће само ако се на одговарајући начин управља ризицима. Суштина процеса управљања ризицима огледа се у практичном приступу, према којем ризици не укључују само опасност и претње у

смислу несигурности остваривања очекиваних резултата, него и изгледе, односно могућности за организацију у остваривању одрживе конкурентске способности, раста и развоја. Потреба за одговарајућим управљањем ризицима, који могу имати негативан утицај на испуњење тих очекивања, све је већа.

Књига је неизоставана и незаобилазана за све оне који се баве теоријским и практичним проблемима интерне и екстерне ревизије, рачуновођама, студентима, власницима, менаџменту на свим нивоима управљања и другим интересним странама. У књизи су приказани бројни практични примери како се може ризик претворити у предност и искористити као шанса у стварању додатне вредности организацији. На тај начин аутор омогућује читаоцу да обрађене аспекте повеже с проблематиком и изазовима са којима се сусреће у свом пословном и професионалном окружењу, што књизи даје посебну вредност.

Опширније о књизи:

ИЗ ПРЕДГОВОРА :

Основна претпоставка дугорочне успешности, а самим тим и опстанка, раста и развоја организације је непрестано усклађивање пословања са збивањима у окружењу. Основна претпоставка дугорочне успешности, а самим тим и опстанка, раста и развоја организације је непрестано усклађивање пословања са збивањима у окружењу. Остварење успеха и одрживости организације подразумева проналажење равнотеже између економског раста, заштите окружења и друштвене одговорности. У таквим условима пословање организације је изложено разним ризицима којима руководство мора да управља на одговарајући начин. У таквим условима пословање организације је изложено разним ризицима којима руководство мора да управља на одговарајући начин.

У земљама са развијеним тржишним привредама, интерна ревизија се у последњих неколико година изненађујуће брзо развија и постаје важна функција у организацији. Као део тог процеса, све више се развија свест о потреби увођења интерне ревизије у процес управљања ризицима. Компетентна и независна интерна ревизија помаже организацији у успостављању ефикасног процеса управљања ризицима путем препознавања, процене и анализе значајних ризика којима је пословање организације изложено, са циљем да ојача и побољша процес управљања ризицима, и система интерних контрола пословног процеса. Сложеност, актуелност и значај интерне ревизије у процесу управљања ризицима, с једне стране као и недовољна обрађеност ове актуелне тематске области у домаћој литератури, с друге стране, разлози су који су нас мотивисали да исте обрадимо у овој књизи. У иностраним научним и стручним радовима из области интерне ревизије и бројним истраживањима којима се баве професионалне организације, чине се напори да се истраже сви релевантни аспекти професије интерне ревизије и праксе. У нашој литератури и пракси, ова питања још нису у потпуности сагледана.

Значајно је споменути да излагања у овој књизи рефлектују искуства страних земаља у којима је развијена професија интерне ревизије, која се преносе на остале земље света, и на нашу земљу. Циљ ове књиге је да се искуства развијених земаља света из области улоге интерне ревизије у процес управљања ризицима пренесу и прилагоде условима и окружењу у коме послују наши привредни субјекти. У књизи су комбиноване препоруке најпознатијих домаћих и страних стручњака богатих теоријско – практичним искуством. У књизи се разматрају питања улоге интерне ревизије у процесу управљања ризицима организације.

Све чешће се поставља захтев од стране менаџмента да се осигурају информације, у облику консултација, савета, извештаја и других облика комуникације, на основу којих менаџмент може да идентификује и мери ризике, да би могао њима успешно да управља и увећа вредност организације. То се може постићи припремом добре информацијске подлоге на различитим нивоима управљања. У том смислу, интерна ревизија делује као подршка менаџменту. Посебно су наглашена очекивања од интерне ревизије у смислу њене активне подршке у стварању додатне вредности, првенствено генерисањем информација потребних за идентификацију, разумевање и процену ризика. Основни фактор за успешно функционисање интерне ревизије је степен подршке који се даје интерној ревизији, начин на који менаџмент потврђује своју отворену подршку функцији интерне ревизије и одређује њено место унутар организације. Имајући у виду значај интерне ревизије у процесу пословног одлучивања и управљања, с правом се може рећи да је она основна претпоставка успешног менаџмента. Улога интерне ревизије је да делује превентивно и да се окрене ка будућности, у циљу подршке у управљању ризицима. Постављање циљева интерне ревизије омогућава да се одреде најефикасније процедуре за њихово остваривање. Зато је неопходно да се испита и оцени пословање организације, идентификују подручја ризика и да се процени ризик.

На почетку свога развоја, интерна ревизија је била усмерена искључиво на формално и садржајно испитивање сврсисходности, уредности и поузданости рачуноводствених евиденција и извештаја. Након тога, делокруг рада интерне ревизије проширује се на све пословне функције организације. С обзиром да интерна ревизија вреднује ефикасност, економичност и ефективност пословања организације, с циљем да се увери да ли организација ради на начин који доприноси успешном управљању, широк је дијапазон подручја у којима се може применити. Задатак интерне ревизије је да утврди поузданост, реалност и интегритет финансијских и оперативних информација које долазе из различитих организацијских делова, на основу којих се доносе одговарајуће пословне одлуке на свим нивоима управљања. Интерна ревизија критички испитује планове, програме, политике и процедуре ради оцене планирања у организацији. Она такође оцењује примереност њених организацијских решења која треба да омогуће остваривање планираних циљева. Пратећи ток одвијања пословних процеса, интерна ревизија пружа менаџменту информације о уоченим одступањима од планираних активности, дајући му савете и препоруке о могућим корективним акцијама. На тај начин се интерна ревизија укључује у процес управљања ризицима, с циљем да пословање организације учини успешнијим и да увећа њену вредност.

О АУТОРУ:



Др Марина Гавриловић је директор привредног друштва за ревизорске и рачуноводствене услуге "AUDITING" из Врњачке Бање, у коме последњих дванаест година, обавља послове лиценцираног екстерног ревизора. Стекла је широко практично искуство на пословима управљања, рачуноводства и финансија у јавном и приватном сектору. Поседује лиценцу овлашћеног ревизора која је издата од стране Министарства за финансије Републике Србије и сертификат интерног ревизора који је издат од стране Коморе овлашћених ревизора Републике Србије, чији је члан. Практично се бави саветодавним пословима из области рачуноводства, финансија, анализе и ревизије. Магистрирала је из области екстерне ревизије, а докторирала из области интерне ревизије. У последњој деценији била је укључена у истраживачке активности на подручју рачуноводства, финансија, анализе и ревизије. Бројни чланци аутора објављени су у домаћим и страним часописима. Презентације аутора укључују и више истраживачких радова представљених на годишњим конгресима рачуновођа, ревизора и менаџера у земљи и иностранству.

КРАТАК САДРЖАЈ:

ПРВИ ДЕО - ОБЕЛЕЖЈА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ

- 1. РАЗВОЈ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ (ДЕФИНИЦИЈА, ЕВАЛУАЦИЈА, ОРГАНИЗАЦИОНО ПОЗИЦИРАЊЕ, МОДЕЛИРАЊЕ ФУНКЦИЈЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ И ПОДРУЧЈА ДЕЛОВАЊА)**
- 2. РЕГУЛАТОРНИ ОКВИР ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ (ПРОФЕСИОНАЛНИ ОКВИРИ, КОДЕКС, СТАНДАРДИ, ПРАКТИЧНИ САВЕТИ, ЗАКОНСКИ ОКВИРИ)**
- 3. УПРАВЉАЊЕ ПРОЦЕСОМ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ**
- 4. МЕДОТЕ И ТЕХНИКЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ**
- 5. ИЗВЕШТАЈИ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ (НАЧЕЛА, КЛАСИФИКАЦИЈА, СТРУКТУРА ИЗВЕШТАЈА СА ПРАКТИЧНИМ ПРИМЕРОМ ИЗВЕШТАЈА И МОНИТОРИНГ)**

ДРУГИ ДЕО - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

- 1. СТРАТЕГИЈА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**
- 2. ОДГОВОРНОСТ У ПРОЦЕСУ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**
- 3. ПРОЦЕС УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**
- 4. ЕЛЕМЕНТИ ПРОЦЕСА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**
- 5. УПРАВЉАЊЕ КОРПОРАТИВНИМ РИЗИЦИМА**
- 6. ОДБОР ЗА РЕВИЗИЈУ И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 7. ИНТЕГРИСАЊЕ ЦОСО - ЕРМ МОДЕЛА У СИСТЕМ ЗА УПРАВЉАЊЕ КОРПОРАТИВНИМ РИЗИЦИМА**

ТРЕЋИ ДЕО - ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

- 1. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ПРОЦЕСУ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАВАЊА**
- 2. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ИНТЕРНИХ КОНТРОЛА**
- 3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ИНФОРМАЦИОНИХ ТЕХНОЛОГИЈА**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ФИНАНСИЈСКИХ ДЕРИВАТА**
- 5. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ПРОЦЕСУ НАБАВКЕ**
- 6. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ПРОИЗВОДЊЕ**
- 7. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ПРОДАЈЕ**
- 8. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ПРЕВАРЕ**
- 9. ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА КАО ПОДРШКА МЕНАџМЕНТУ У ОЧУВАЊУ И УВЕЋАЊУ КАПИТАЛА ОРГАНИЗАЦИЈЕ**